

# 燃えるボトムアップによる 現場改善の実践法



8/29 (火) (9:00~17:00)

8/30 (水) (9:00~16:00)

大館市北地区コミュニティセンター 本館

青山学院大学理工学部  
経営システム工学科 教授

松本 俊之 氏

受講料:20,000円 (2名まで) (追加メンバー 1,000円/人)



## 松本 俊之 講師

### 【プロフィール】

1961年広島県生まれ。1993年慶應義塾大学大学院理工学研究科博士課程管理工学専攻修了。

現在は青山学院大学理工学部経営システム工学科教授。博士（工学）。

専門はIE、生産管理であり、「見る、視る、観る、やって試る」を基本姿勢とする

IEの研究と教育にあたっている。

### 8/29 (火) : 改善マネジメント編

#### ①「改善のすすめ」

現場の方々に気づきを与えるための改善のキーワード

#### ②「改善マネジメントと改善マインド」

改善マインドを醸造するためのマネジメント方法

#### ③「IE問題解決」

問題の発見方法と解決方法の基本的考え方

### 8/30 (水) : 改善手法編

#### ④「IEの歴史/工程分析」

IEの歴史/作業者の動きに注目した分析手法

#### ⑤「マンマシン分析」

作業者と設備の関連に注目した分析手法

#### ⑥「ものこと分析」

対象の変化に注目した分析手法

#### ⑦「在庫ゲーム」

在庫管理とものと情報の流れを理解するためのゲーム

#### ⑧「流動数分析」

市場のグローバル化とコスト削減を目的とした工場の海外移転や工程の委託化によって、日本国内の製造企業のものづくり力は弱体化しており、以前ほど改善で活気ある現場をあまり見かけない気がします。今こそ、IEを主体とする改善力によってものづくり力を強化した理想的な改善現場の実現が望まれています。

本研修では、改善マネジメント編として、改善を楽しむためのキーワードや改善をマネジメントするための考え方を多くの事例に基づいて解説します。

また、改善手法編として、IEの基本的な考え方と仕事の分析・改善に関して、実例や演習を用いて分かりやすく解説します。

両日受講の方がベターですが、

各日、参加者を変えても可